

PLAN STRATÉGIQUE OPÉRATIONNEL 2006 – 2011

Approche méthodologique

Caritas Haïti (réseau formé de neuf Caritas diocésaines, des Caritas paroissiales et du Bureau National) a décidé de mettre en œuvre son second plan stratégique opérationnel quinquennal (2006-2011) pour faire suite à celui de 2002 – 2006. Il faut souligner que le processus d'élaboration de ce plan tient compte des leçons apprises lors de l'exécution du plan antérieur et des résultats des différentes évaluations internes effectuées tout au long de la période 2002 - 2006.

a) Approche de développement local

Le PSO de 2006-2011 de Caritas Haïti est constitué de l'ensemble des résultats des diagnostics effectués au niveau des paroisses. La démarche est donc le plus déconcentrée et décentralisée que possible.

b) Implication des Caritas paroissiales

Les Caritas paroissiales et les groupements de base accompagnés par la Caritas ont été impliqués au niveau du processus d'élaboration du PSO depuis la phase préparatoire jusqu'à la validation.

c) Valorisation des ressources internes ;

L'élaboration du PSO 2006 – 2011 a été considérée comme l'activité prioritaire de tous les cadres de la Caritas. Cette activité a été inscrite au niveau de toutes les planifications des responsables de secteurs et de leurs adjoints, lesquels, sous la direction du coordonnateur, ont animé le processus en accompagnant les structures partenaires (KP et OB) dans la réalisation du diagnostic et le montage de plans paroissiaux.

d) Un PSO réaliste et adapté

A la fin du PSO 2002- 2006, Caritas Haïti a pu réaliser un audit institutionnel dont les résultats ont permis de déceler les forces et les faiblesses du réseau et de chaque diocèse ainsi que leurs capacités à assurer l'exécution du nouveau PSO.

Vision, Orientations stratégiques et axes transversaux du PSO 2006 -2011

1. Vision du PSO

« Les groupes vulnérables deviennent, à la lumière de l'évangile et de l'enseignement social de l'Eglise, des communautés organisées, protagonistes de leur propre développement dans une société plus juste, solidaire, et équitable ».

2. But du PSO

À travers ce Plan Stratégique Opérationnel 2006 – 2011, Caritas Haïti compte mettre en œuvre des actions concertées et durables à travers lesquelles les groupes vulnérables puissent se prendre en charge grâce au développement des activités économiques rentables, la facilitation de l'accès aux services sociaux et la gestion des risques et des désastres.

3. Les Orientations du PSO 2006-2011

3.1 Domaine politique

Caritas Haïti fera de l'animation la base de ses interventions. L'animation devra aborder différents thèmes comme l'éducation citoyenne, le plaidoyer et le renforcement organisationnel.

3.2 Domaine économique

Caritas Haïti continuera d'encourager les initiatives économiques à la lumière de la doctrine sociale de l'Eglise. Des thèmes clés seront pris en compte : économie solidaire, promotion de petites entreprises, mutuelles de solidarité, activités de transformation, pratiques d'autogestion.

3.3 Domaine social

Au niveau social, Caritas Haïti sera attentive à l'atteinte des **objectifs de développement du millénaire**, mènera des actions visant le **développement humain** (santé, agriculture, femme et jeunes).

4 Directives stratégiques du PSO

4.1 Identité et spiritualité

En tant qu'organe de pastorale sociale de l'Eglise, Caritas Haïti a la responsabilité de veiller au respect des principes prônés par l'Institution mère. L'articulation de la Foi et de la Praxis constitue un élément fondamental dans le fonctionnement de la Caritas.

4.2 Fonctionnement et viabilité du réseau

Pour que le travail de terrain soit durable et ait plus d'impact, il est nécessaire que :

- Les approches et actions soient intégrées ;
- Les domaines soient considérés dans leur intégralité ;
- L'approche filière soit adoptée.

4.3 Intégration des actions

Caritas Haïti s'engage à orienter ses interventions de développement en donnant la priorité aux actions intégrées dans les domaines politique, économique et social.

4.4 Participation

Nous devons rechercher la participation en tout temps dans les actions que nous menons au niveau des communautés. Les structures partenaires doivent intégrer tout le processus, de la planification à l'exécution des actions.

4.5 Solidarité

Les principes sociaux ainsi que les valeurs morales qui définissent la solidarité doivent être véhiculées à travers la Caritas. Cela signifie que nous devons d'une part contribuer à raffermir les **liens de personne à personne** et d'autre part véhiculer, à travers tout le réseau, le **sentiment de compassion** envers l'autre en situation de vulnérabilité ou en détresse et l'endurance pour le travail envers le bien commun. Nous devons ainsi

rechercher entre les groupes et les communautés les **signes vivants et présents de solidarité** et les renforcer.

4.6 Partage et Ouverture

Caritas Haïti s'ouvre aux **alliances et partenariat** avec les acteurs et actrices de terrain partageant son approche, de manière à enrichir l'accompagnement des structures partenaires et le travail du réseau.

5. Les axes d'intervention

- Le programme de Renforcement Institutionnel ;
- Le Programme de Développement (Agriculture, Santé, Droits de Femmes et Financement solidaire);
- Le Programme d'Urgence.

6. Les objectifs visés

6.1 En matière de **renforcement institutionnel**, la Caritas entend améliorer les capacités organisationnelles de son réseau en favorisant le développement des ressources humaines, en recherchant l'autonomie financière et en adoptant de nouvelles approches pouvant faciliter la participation effective du groupe cible pour la prise en charge des actions de développement locales.

6.2 En matière de **développement** elle œuvre au renforcement de la capacité organisationnelle des groupes d'hommes et de femmes surtout en milieu rural et sub-urbain en leur fournissant un accompagnement de proximité dans le domaine agricole, les droits des femmes, en matière de santé et de crédit.

6.3 Au niveau de l'**urgence**, la Caritas entend réduire l'impact des désastres par la prévention et l'assistance aux victimes en recherchant la participation locale dans la protection civile et la recherche de concertation avec les institutions intervenant dans les urgences.

7. Les lignes d'actions

Programmes	Sous-programmes /Lignes d'actions	Actions concrètes
Renforcement Institutionnel	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Renforcement des Caritas paroissiales</i> • <i>Appui aux bureaux diocésains.</i> 	<ul style="list-style-type: none"> - Réseautique des Caritas paroissiales - Renforcement des capacités locales - Renforcement des capacités - Appui au fonctionnement
Développement	Financement Solidaire <ul style="list-style-type: none"> • <i>Renforcement des capacités locales,</i> • <i>Offre de produits financiers adaptés</i> • <i>Promotion de micros entreprises.</i> 	<ul style="list-style-type: none"> - Groupes de crédit
	Agriculture <ul style="list-style-type: none"> • <i>Renforcement des capacités locales</i> • <i>Amélioration de la disponibilité et de la gestion des moyens de production</i> • <i>Protection de l'environnement et renforcement des systèmes de production agricole.</i> 	<ul style="list-style-type: none"> - Accompagnement des organisations paysannes - Petites et moyennes infrastructures agricoles (<i>Captages de sources, Construction de citernes, Réhabilitation de systèmes d'irrigation</i>) - Promotion de Jardins agro forestiers
	Santé <ul style="list-style-type: none"> • <i>Offre de soins et services</i> • <i>Renforcement des structures et compétences</i> • <i>Organisation et formation pour la prise en charge communautaire de la santé</i> • <i>Eau et assainissement</i> 	<ul style="list-style-type: none"> - Montage/ renforcement de comités locaux de santé - Soins et services de base de proximité
	Droits des Femmes <ul style="list-style-type: none"> • <i>Habilitation des femmes et des jeunes filles dans la connaissance et la défense de leurs droits ;</i> • <i>Renforcement des capacités de leadership</i> • <i>Renforcement des capacités économiques</i> 	<ul style="list-style-type: none"> - Accompagnement de groupements de femmes dans la connaissance de leurs droits - Education citoyenne - Renforcement des capacités économiques et de leadership
Urgence	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Formation agents locaux de protection civile</i> • <i>Prévention - Sensibilisation</i> • <i>Mitigation</i> 	
Axes transversaux	<i>Equité de genre</i>	Sensibilisation et capacitation
	<i>Animation</i>	
	<i>Environnement</i>	

8. Couverture géographique

10 départements, 9 bureaux diocésains (La Caritas Sud couvre pour le moment le Sud et les Nippes) et de 240 Caritas paroissiales.

Diocèses- Caritas diocésaines	Nombre de paroisses totales	Couverture actions Caritas			Nombre de Caritas paroissiales
		Paroisses	Chapelles	Groupements de base	
Port-au-Prince	75	34	nd	61	46
Fort-Liberté	25	24	58	47	24
Hinche	27	24	nd	90	24
Port-de-Paix	24	17	78	62	13
Cap-Haïtien	43	43	125	27	22
Cayes	44	44	-	611	44
Gonaïves	33	11	nd	nd	20
Jacmel	25	23	114	169	23
Jérémie	33	25	nd	nd	25
Total	329	245	375	1067	241

nd : non disponible

9. Appel à la Solidarité locale et internationale

Appuyez nos actions

- En faisant la promotion de la Caritas au niveau de votre paroisse.
- En appuyant les initiatives des organisations de base.
- En contribuant au financement de nos actions.

Vous pouvez le faire :

i) *en envoyant un chèque au nom de Caritas Haïti à l'adresse suivante :*

Delmas 65, no.31

Boîte postale 13 197

Port-au-Prince, Haïti

ii) *Ou en faisant un transfert au compte suivant :*

Titulaire: CARITAS NATIONALE D'HAÏTI

No. de compte: 0094552-044

Nom de la Banque: CITIBANK - HAITI

Adresse : Autoroute de Delmas no. 280

P.O. Box 1688

Port-au-Prince, HAITI

ABA : 021000089

SWIFT : CITI-HTP1

Pour nous joindre

Caritas Haïti, Delmas 65, no.31, P.O. Box 13-197

Téléphone : (509) 249 03 47; (509) 246 16 90

Fax : (509) 249 01 28

Email : secretaria@caritashaiti.org

Web : www.caritashaiti.org